

RUUMILOOME RIIGIS JA LINNAS

JAAK-ADAM LOOVEER, 11.2021

2017 – 2018 RIIGIKANTSELEI RUUMILOOME EKSPERTRÜHMA JUHTIMINE

JA

2015 – 2020 TALLINNA PEAARHITEKTIBÜROO JUHTIV ARHITEKT

2021 – TALLINNA RUUMILOOME KOMPETENTSIKESKUSE ARHITEKT - LINNAPLANEERIJA.

KOV-I TASANDI
RUUMILOOME

RIIGI TASANDI
RUUMILOOME

KVALITEETNE RUUM IGA OTSUSEGA



RUUMILOOME
RIIGI TASAND

Ruumiloome

- hõlmab kogu füüsilist ruumi e. elukeskkonda puudutavat;
- hõlmab ruumi mõjutavaid otsuseid laiemalt kui planeerimine ja projekteerimine, rohkemat kui ruumi kavandamine;
- hõlmab erinevaid valdkondi ja erinevate seaduste alusel tehtavaid ruumi puudutavaid otsuseid.

Ruumiloome võib olla nii teadlik ja eesmärgipärane tegevus kui ka juhuslik, mõne teise eesmärgi saavutamiseks johtuv tulemus.



Ekspertühm keskendus:

- **ruumiotsuste kujundamise põhimõtete ja otsustusprotsesside parendamisele.** (Ei tegelenud üksikküsimuste lahendamisega).
- **riigi rollile ruumiloomes** – peamiselt keskvalitsuse ja riigiasutuste tasandile (Ei tegelenud poliitika kujundamisega).
- ministeeriumide ja riigiasutuste **ruumiotsuste kvaliteedi parandamisele ja koostöö tõhustamisele.**
- **keskvalitsuse suhtele kohaliku omavalitsuse üksustega vaid** kui nõustavale ja toetavale partnerlusele.

I. Kvaliteetne ruum on oluline avalik huvi, mis on vaja seada riiklikuks tellimuseks ja eesmärgiks nii tellija, (kaas)rahastaja kui ka ruumiotsuste kujundaja positsioonis.

- Välja töötada kvaliteetse ruumi kriteeriumid.
- Kaaluda seadustesse (riigivaraseadusesse) asjakohaste muudatuste tegemist, et kvaliteetse ruumi tellimus sätestada.
- Peamiste ruumilise keskkonna kujundamisega seotud valitsusasutuste, riigi sihtasutuste ja riigi äriühingute põhikirjades ja põhimäärustes sätestada kvaliteetse ruumi tellimus (RMK, RKAS, Maanteeamet, Maaamet jt).

Harku vald veab Merkoga vägikaigast, Tabasalu elanikud kannatavad (3)

EESTI

Taavi Eilat

12.09.2018 20:40



Linn seisab vastu arendaja plaanile Kompassi väljakule kõrghoone rajada

MAJANDUS

Mertlin Pärli

29.10.2018 18:52



Foto: Endover KVB

Riik müüs Endover Kinnisvarale Tallinna kesklinnas asuva Kompassi väljaku, kuhu kinnisvaraarendaja plaanib 13-korruselise kõrghoone rajada. Tegemist on aga nullehitusõigusega kinnistuga, milles linn ei kavatse järele anda. Linnajuhtide sõnul pole see esimene kord, kui riik müüb mõnele arendajale krõbeda hinnaga tegelikkuses ilma ehitusperspektiivita krundi.

2. Riigi otsuseid, sh rahastusmeetmeid, kasutada senisest enam kvaliteetse elukeskkonna ja regionaalarengu edendamiseks.

- Euroopa Liidu struktuurivahendite tulevaste perioodide toetuste jaotamise põhimõtetesse lisada läbiva teemana elukeskkonna parendamise printsiip.
- Kaalukate ruumi mõjutavate otsuste langetamisel ja ruumi kavandamisel hinnata kogukulu ühiskonnale elukaare vältel.

uudised

SUUR LUGU | Eurorahadele ehitatud Eesti – tugev vundament tulevikuks?



Kuidas on Eesti kasutanud 7,2 miljardit eurot, mida Euroopa Liidu struktuurfondidest enam kui 27 600 projekti tarbeks on taotletud? Autor/allikas: ERR

EESTI

Greete Palmiste, Merit Maarits

Täna kell 09.48

27.02.2018, 12:27

EAS annab Ülemistele T1 kaubakeskuse katusele vaateratta rajamiseks 1,4 miljonit (193)



Kristjan Jõevere
toimetaja



Kunstniku visioon T1 kaubakeskuse vaaterattast

Kuvataõmmis

Ettevõtluse arendamise sihtasutus otsustas toetada 1,44 miljoni euroga rahvusvaheliste pereturismi atraktsioonide toetusmeetmest Super Skyparki vaaterattast.

3. Laiendada elukeskkonna parendamise põhimõtte kogu ruumiloomele ning luua selle põhimõtte rakendamiseks õigusaktides senisest selgemad alused.

- Parema ruumikaalutluse võimaldamiseks ja ühiskonna hoiakute kujundamiseks kaaluda õigusaktide täiendamist.
- Õigusaktide ja strateegiliste dokumentide eelnõude koostamisel hinnata ruumimõju.

Vald pöördus valitsuse poole, et kaevandajad neid rahule jätaks

JÕELÄHTME VALD

07.09.2018



MARKO TOOMING



Lõunakarjäär

Vald on püsti hädas geoloogiliste uuringulubade taotluste hulgaga.

Kaevandajate tõrjumiseks on vald loonud või teinud ettepanekuid kaitsealade loomiseks. Maa-amet keeldub Jõelähtme valla üldplaneeringule heakskiitu andmast.

Sissetallatud rajad kinnitavad lubamatut raudteeületust



Sigrid Koorep
reporter



Politseinikud pidasid neljapäeval valvet Kalevi tänaval, kus keelusildi kõrvalt viib üle raudtee sissetallatud jalgrada, kuid turvaliselt üle rööbaste ei pääse.

FOTO: Marko Saarm

Viljandi politseinikud võtsid luubi alla raudteeohutuse ning kontrollisid neljapäeval lisaks sõidukijuhtide käitumisele jalakäijaid ülekäikudel ning kohtades, kuhu inimesed ise on ülekäiguraja tallanud.



Nõva lõkkekohad, EAS

4. Parandada ruumilooe eesmärkide ja vajaduste arvesse võtmist valdkondlike arengukavade koostamisel ja rakendamisel.

- Arvestada ruumimõjuga riigi tegevuspõhise eelarve struktuuri koostamisel ning üleriigilise strateegia ja valdkondlike arengukavade metoodiliste aluste väljatöötamisel.
- Laiendada ruumivaldkondade käsitlust üleriigilises planeeringus ning parandada nende arvesse võtmist valdkondlike arengukavade koostamisel ja rakendamisel, sh projekteerimisel ja ehitamisel.
- Toetada halduspiiride ülest planeerimist nii regionaalsel kui ka kohalikul tasandil.

Pressiteated

President Ilves: Eesti võiks olla üks kaasaegse puitarhitektuuri keskusi



Fotoalbum

Aasta puitehitise võistluse peaauhinna võitis tänavu Pühajärve biokatlamaja, mille arhitektuurse lahenduse töötas välja OÜ Alver Arhitektid.

© Priit Grepp

25.11.2015

Mart Kalm: haldusreformiga tuleks päästa väikelinnad ja nende elukvaliteet



Mart Kalm
Akadeemik, arhitektuuriajaloolane

2. september 2017, 9:30



Rakvere ajalooline Pikk tänav on üks mõnusamaid elukohti Eestis.

FOTO: Mart Kalm

Kuidas kasutada vanemat arhitektuuri ühiskondlike probleemide lahendamiseks, kirjutab akadeemik Mart Kalm.

Hea avalik ruum: Valga sai uue linnaväljaku

EV100 suvine peonädal



EV100 portaal



22. august 2018, 11:54



FOTO: ev100.ee

Kolmapäeval, 22. augustil jõuavad EV100 suvise peonädala sündmused Valka. Kell 18 avatakse uus Valga keskväljak, avamisele järgneb Politsei- ja Piirivalveorkestri "Mööda piiri" kontsert ning Tour d'ÖÖ ühissõit ratastel Valga linnatänavatel.

5. Kujundada ruumiandmete andmebaaside ja kaardirakenduste ühendamise ja ruumiväärtuste kaardikihtide lisamisega ruumiloomet toetav teenus.

- Arendada edasi nt Maa-ameti kaardirakenduse süsteemi ning lisada ruumiväärtuste kaardikihid avaandmetena, kujundades nn ruumiatlase.
- Ühildada paremini olemasolevad registrid, et suurendada sisuliseks tööks kasutatavat aega info otsimisele kuluva aja arvelt.

Karilaid esitas Ridala metsaraie pärast Kiislerile arupärimise

6



Andrus Karnau
andrus.karnau@le.ee

17. mai 2018 16:31



Arupärimise põhjus on lageraie Valgeväljal. Foto Arvo Tarmula

Riigikogu liige Jaanus Karilaid (Keskerakond) esitas eile keskkonnaminister Siim Kiislerile (IRL) arupärimise Ridala vallas tehtud lageraie kohta.

Riigimetsa majandamise keskus (RMK) lasi Valgeväljal ligi 5 hektarit lagedaks raiuda. Ridala valla üldplaneeringu järgi oli aga tegu väärtusliku rohealaga, kus lageraiet teha poleks tohtinud.

Memoriaali üks autoreid võitleb ammu kokku lepitud jalgpallihalli rajamise vastu

Levadia tegevjuht: ta ei ole selline kole hall, vaid ta on ikka kena ehitis



Heelia Sillamaa
reporter



27. august 2018, 12:22



Kalle Vellevoogi illustreeriv fotomontaaž. Pole veel teada, milline jalgpallihall täpselt välja nägema hakkab.

FOTO: Kalle Vellevoog

6. Täiendada asjakohaseid ruumi kavandamise juhendmaterjale parimate ruumiloometavade põhimõtetega.

- Täiendada või muuta asjakohaseid standardeid. Standardite koostamine muuta läbipaistvamaks ning nende soovituslik olemus muuta selgemaks.
- Jätkata või alustada häid ruumiloometavasid tutvustavate juhendmaterjalide koostamist kõigi ruumivaldkondade kohta.
- Töötada välja riigihangete juhised ja hea tava, mis toetaksid senisest enam säästva arengu ja kvaliteetse ruumi eesmärki.



Toomas Haidak



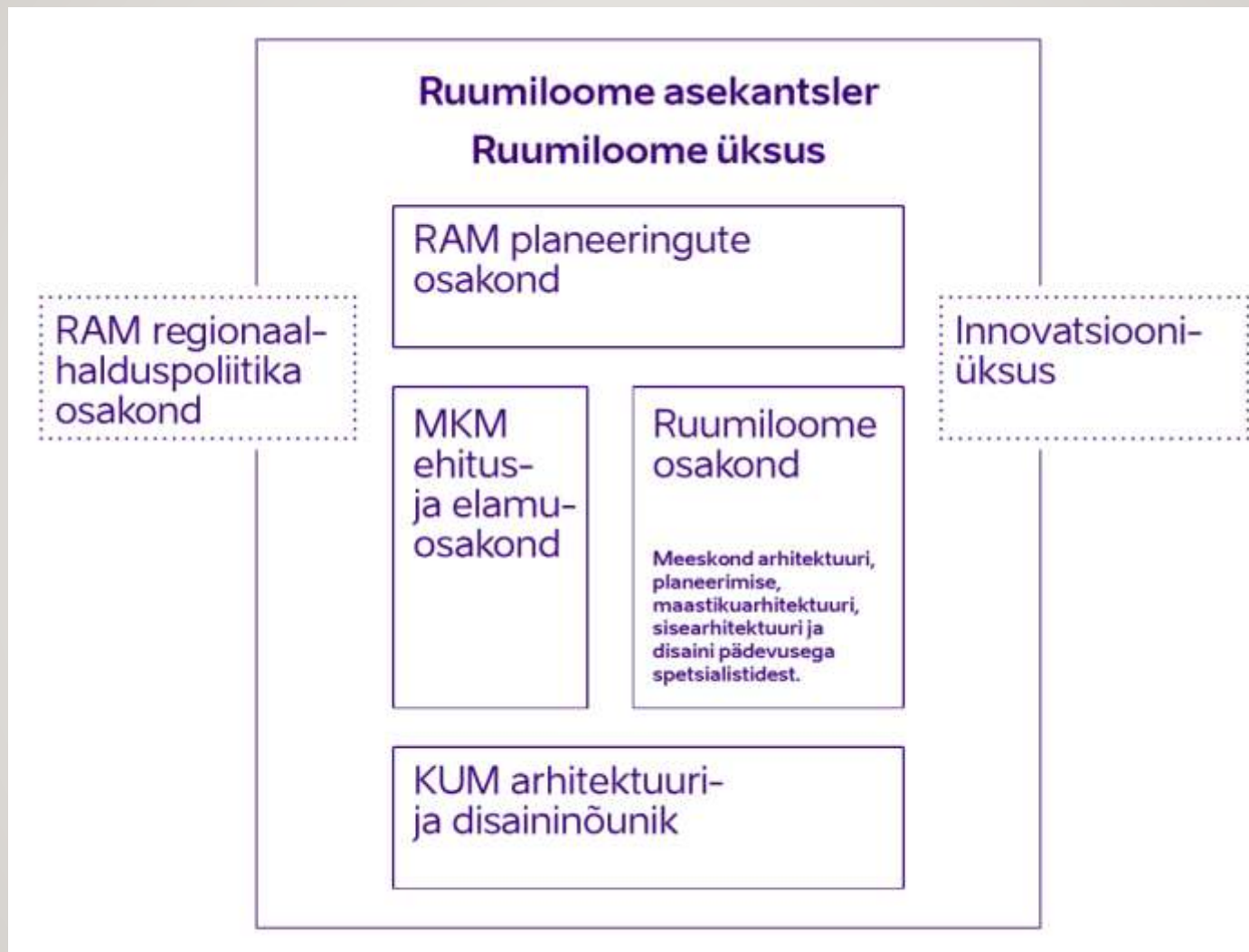
Loova klassi teooriast inspireeritud linnakeskkonna kujundamine on viimase kümne aasta trend. Seda mudelit kasutatakse ärilinnakute arendamisel üle maailma. Muuhulgas kasutab loova klassi diskursuse mõisteid ka Ülemiste City Tallinnas.

Ülemiste City

7. Olemasolevate valitsusasutuste ruumipädevust kokku koondades ja ruumiloome meeskonnaga täiendades moodustada ruumiloome üksus.

- Moodustada riigi keskvalitsuse tasandil ruumiloome meeskond ministeeriumi osakonnana.
- Ümber korraldada eri ministeeriumides riigi ruumiloomega seotud üksuste tegevused, konsolideerida olemasolev ruumipädevus.

*** Selle ettepaneku osas jäi eriarvamusele Eesti Linnade ja Valdade Liit.**



28.07.2017, 12:23

Majandusministeeriumi vana maja läheb 3,9 miljoniga RKAS-ile (26)

Jaanus Vogelberg
reporter

Hans-Martin Tammesalu

1



Majandusministeeriumi hoone Tallinnas

Foto: Rauno Volmar

Kuna majandusministeerium kolib uude nn "superministeeriumisse," on vajadus vana maja järgi kadunud. Harju tn 11 asuva hoone väärtus on hinnatud 3,9 miljoni euro peale ning see läheb nüüd RKASi valdusesse.

Müük jääb ära: endistesse ministeeriumite majadesse kolivad ametnikud (2)



Majandusministeeriumi hoone foto: Wikipedia



Tallinna Euroopa kool, RKAS

8. Suurendada ruumialast teadlikkust ja ruumipädevust ruumiotsuste langetamisel ja ühiskonnas laiemalt.

- Jätkata koolituste ja teabepäevade korraldamist, laiendades temaatikat kõigile ruumiloo valdkondadele.
- Integreerida ruumiharidus üldhariduskoolide õppekavadesse.
- Jätkata ülikoolide koostöös ruumilise planeerimise alase magistri- ja täiendõppe väljaarendamist.

AVALEHT > KESKKOND > TEGU, MIS VÄÄRIB HEAD SÕNA! VÕRUMAA METSA KERKISID KOLM HIIDRUUPORIT



KESKKOND

21. sept. 2015 0

TEGU, MIS VÄÄRIB HEAD SÕNA! Võrumaa metsa kerkisid kolm hiidruuporit

-
- Head ruumiotsused ei juhtu niisama, vaid vajavad soodsaid eeltingimusi.
 - Eri ruumiloome valdkondi siduv riiklik ruumipoliitika puudub.
 - Planeerimisseadus ja ehitusseadus suunavad vaid osa ruumiloomest.
 - Kõige suurema mõjuga ruumiotsused on sageli otsused, mis langetatakse enne ruumilise planeerimise või projekteerimisprotsessi algust või peale seda.
 - Kohalikel omavalitstel pole alust nõuda omanikelt arhitektuuri (ja ruumi) kvaliteeti, ka mitte riigilt. Seadustes ei ole kirjas kvaliteetse ruumi põhimõtteid.
 - Riigi valitsustasandi ruumiotsuste (sh tellimuste) arv on suur, kuid erinevalt KOV-idest praktiliselt puuduvad arhitektid ja teised ruumivaldkondade spetsialistid.
 - Ruumiloomel puudub valitsustasandil konkreetne vastutaja nn „omanik“.
-



RUUMILOOME

TALLINNAS

visiooni säilimise kontrollimine
DP ja ehitusprojekti tasandil

avaliku ruumi mõtestamine ja sisustamine
kompetentsi jagamine ja nõustamine

Osakonna ampluaa: ülesannete paljusus

koostöö ametitega

ruumianalüüsid

uute töövahendite
arendamine
(Ava Linn & Ava Linn AR)

üldplaneeringu loomine

koostöö DP teenistusega

linnaruumiliste visioonide
sidustamine omavahel

koostöö
rahvusvaheline tasand, ülikoolid,
erialaliidud, arendajad, kodanikud

oluliste objektide
asukohavalikutes
kaasarääkimine

ideekorje korraldamine

linnaruumilise visiooni
loomine

ruumilise lahenduse ettepanekud

uuringute tellimine

kaasamine

arhitektuurikonkursi
lähteülesannete
koostamine

välisprojektides
osalemine

innovatsiooniprojektide
algatamine

ruumiloome osakonna visioon

Ruumiloome

on ruumi arengut mõjutavate otsuste kujundamine ja elluviimine.

Ruumivaldkonnad

on eelkõige ruumi kavandamisega seotud erialad nagu ruumiline planeerimine (linnaplaneerimine, sh looduskeskkonna ja liikuvuskeskkonna planeerimine), strateegiline planeerimine, arhitektuur, geograafia, urbanistika, maastikuarhitektuur ja disain.

Üldplaneering ja selle koostamine

on vaid 1 töövahend ja ruumiloome lõik.

ruumiloome osakonna visioon

Olulised valdkonnad, millega ruumiloome osakond tegeleb:

- üldplaneeringud
- ruumivisioonid
- ruumistrateegiad
- avalik ruum
- ruumiloome innovatsiooniprojektid
- kompetentsi kokkukoondamine ja selle jagamine ruumilistes küsimustes.

Osakonnal on roll nii

visiooni- kui rakendusüksusena

eesmärgiga tagada nii kaasaegsete linnaruumivisioonide loomine kui ka nende rakendamine igal ruumiotsuse tasandil: visioonist ja üldplaneeringust **reaalse ruumimuutuse**ni. See ei ole võimalik, keskendudes vaid suurte visioonide loomisele.

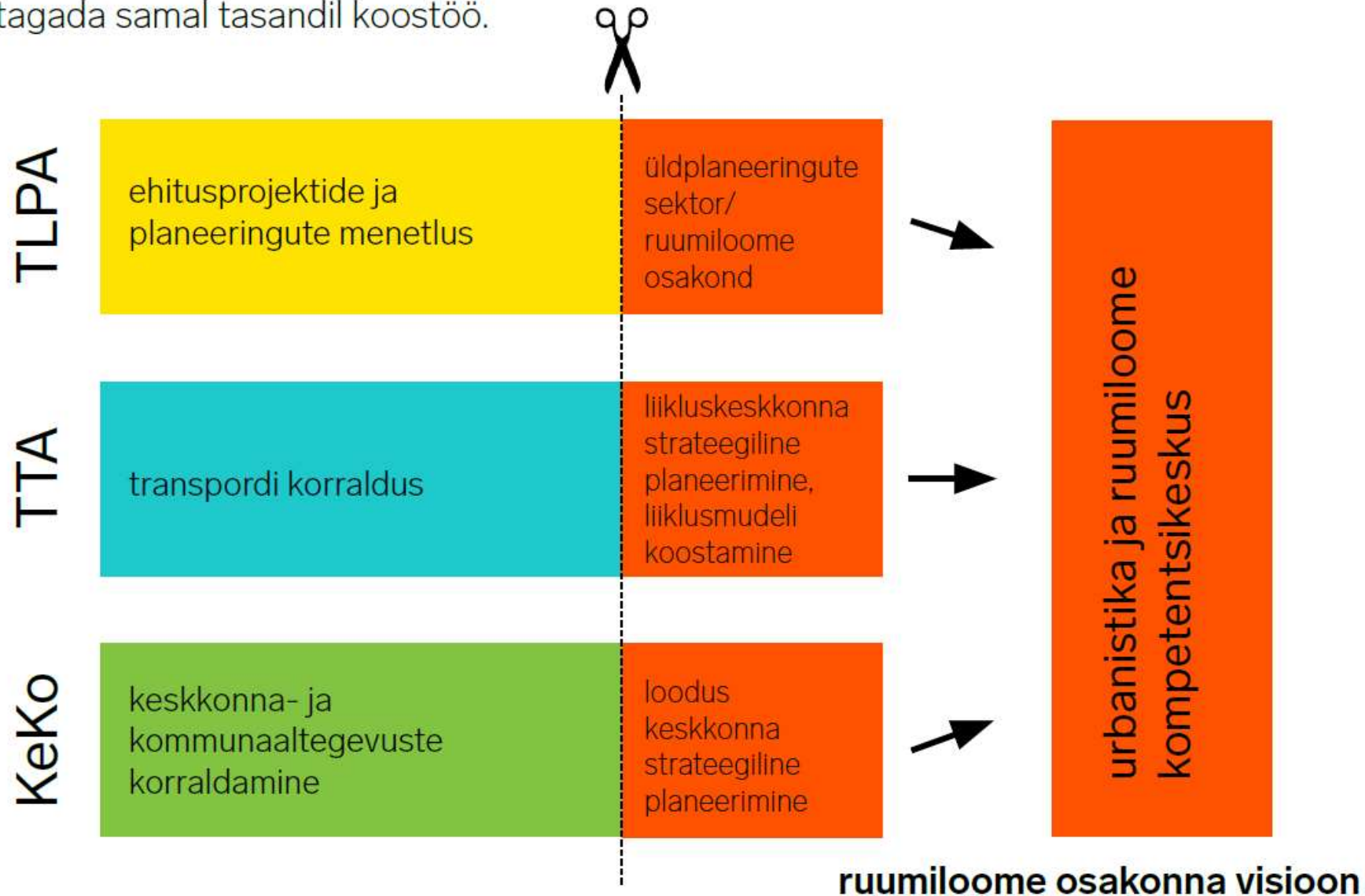
ruumiloomes osakonna visioon

Visiooni rakendamine läbi erinevate mõõtkavade

		mõõtkava	formaadid	väljund (näited)
visiooniüksus	üldplaneeringute sektor/ruumiloo me osakond	1:20 000	Suur-Tallinn (regiooni planeering)	Suur-Tallinna planeerimine (Harju regioon) ringteed, ringraudtee valglinnastumine regiooni liikuvus Rail Baltic Talsinki
		1:10 000	Tallinna üldplaneering	teemaplaneeringud, rattastrateegia, Tallinna arengukava linnaruumi osa, kliimamuutustega kohanemise kava ruumilahendused.
		1:5000	linnaosa üldplaneering	linnaosa tasandi ruumiline tervikpilt
		1:2000	linnaruumiline visioon	Putukaväil, Skoone bastioni ümbritsev linnaruum, Ülemiste-lennujaama piirkonna uus ruumiline tervikvisioon, Härjapea teekond, struktuurplaanid.
	detailplaneeringute teenistus	1:1000	detailplaneering	Strateegiate ja arengukavade ning kaasaegsete innovaatiliste lahenduste DP-desse sisseviimine koostatavate ja kehtivate ÜP-de aladel. Avaliku ruumi lahendused, rattastrateegia ja liikuvuse elluviimine.
1:500- 1:50		arhitektuuriprojekt, tänavaprojekt	Avalik ruum nii arhitektuuri- kui tänavaprojektides. Arhitektuurivõistlused: Vana-Kalamaja tn, Peatänav, Tallinna avalike hoonete arhitektuurivõistlused, nt Stroomi rannahoone arhitektuurivõistlus. Kolde pst, Vesivärava tänav ja mikroväljak.	
1:1		linnaruumi sekkumised, innovatsioonilahendused, prototüübid	trammi kultuurikilomeeter, beetapromenaad, Telliskivi trammipeatus, Putukaväila linnaruumikunsti galerii ja virtuaalreaalsusrakendus, koostöö Tallinna Arhitektuuri biennaaliga jmt.	
rakendusüksus				

ruumiloo me osakonna visioon

B: Kui **üldplaneeringute sektor/ruumiloo me osakond** + ülesanded kõigis mõõtkavades liiguvad urbanistika kompetentsikeskusesse, on vältimatult vajalik ka **linna- ja liikuvuskeskkonna planeerimise ületoomine** teistest ametitest, et tagada samal tasandil koostöö.



ÜLDPLANEERINGUD ON AINUKESED STRATEEGILISED DOKUMENDID, MILLE ELLUVIIMIST ÜKSIKOTSUSTES SISULISELT JÄRGITAKSE.

Vajalik on ka arengukavade elluviimise järgimine. Oluline on ära tunda ruumiotsused!



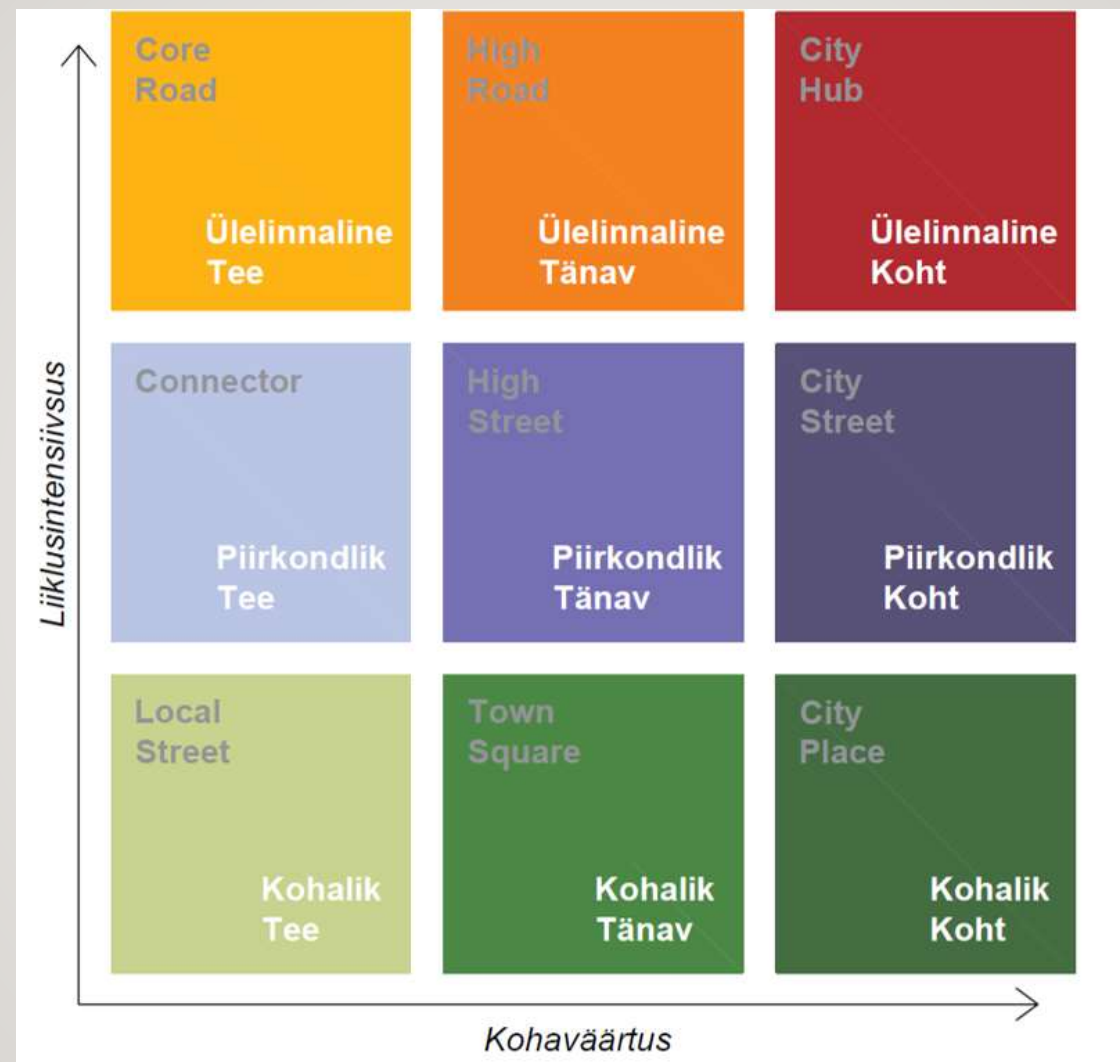
Põhja-Tallinna Üldplaneering



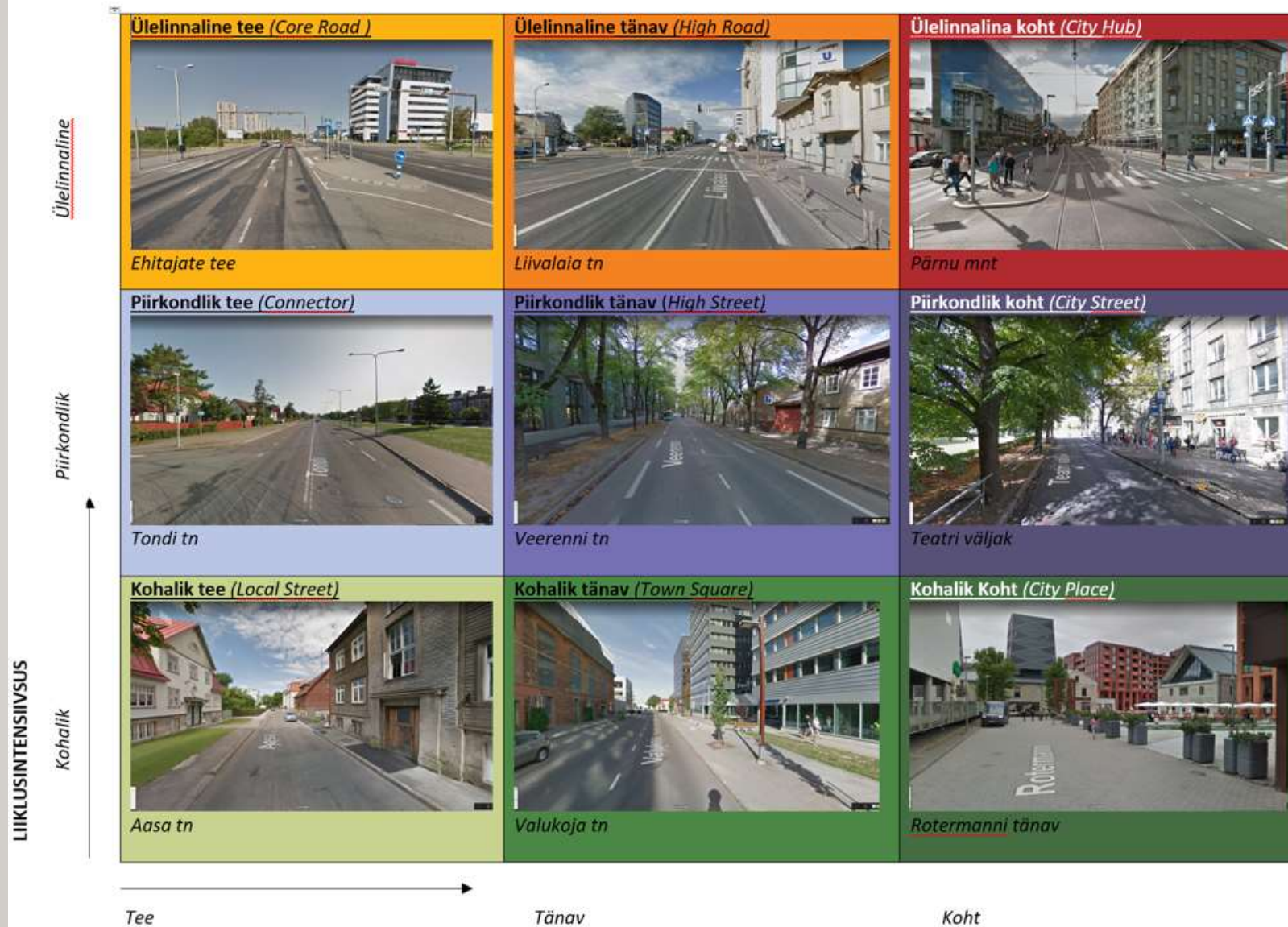
MEELDIVA JA LÄBIMÕELDUD LINNARUUMI
SAAVUTAMISEKS ON VAJALIK **LINNARUUMI**
KUREERIMINE – JÄRJEPIDEV RUUMILOOME
TEGEVUS KÕIKIDES MÕÕTKAVADES.

Oluline on sekkumine teiste valdkondade ruumiotsustesse.





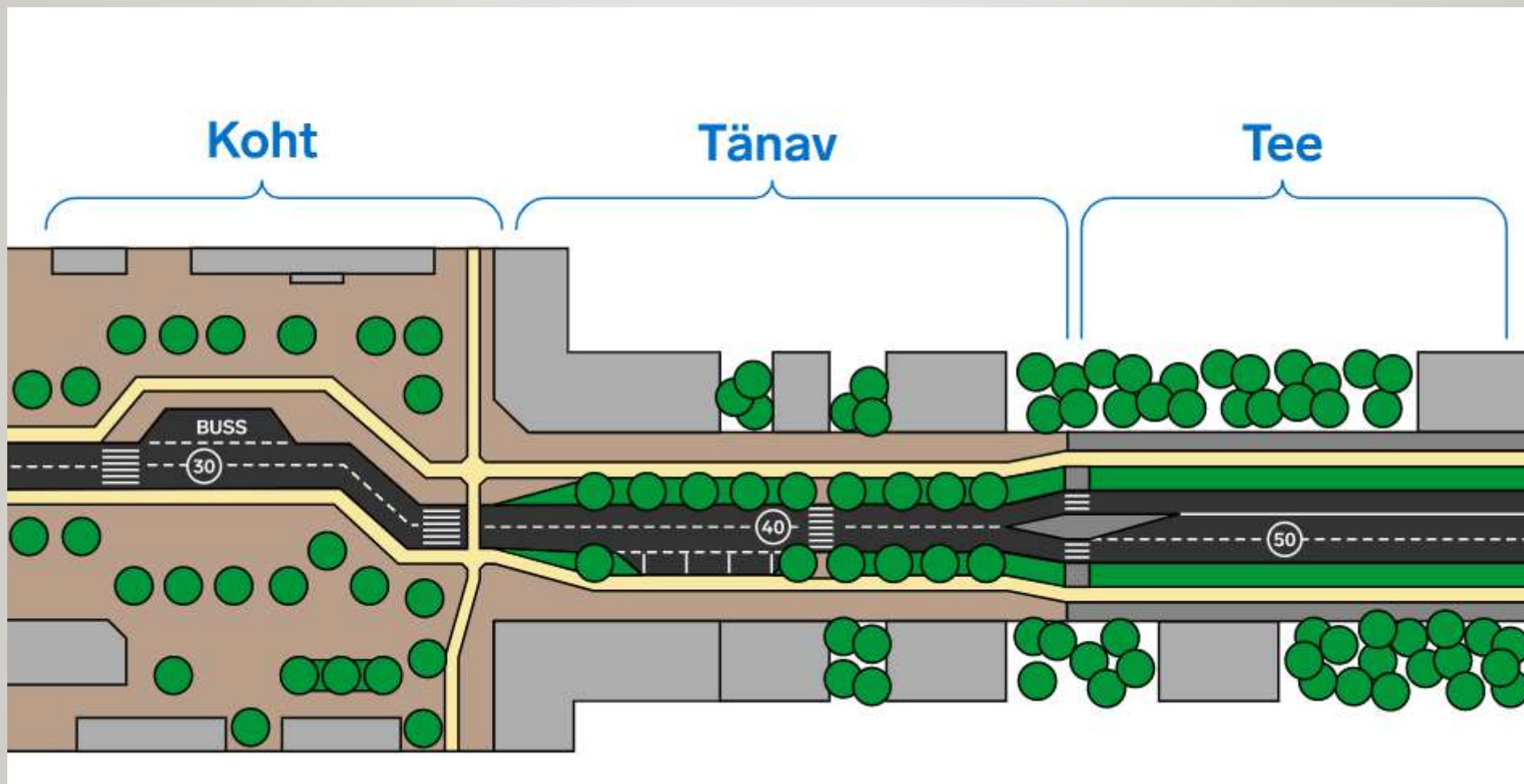
Tallinna tänavatüübid - näiteid



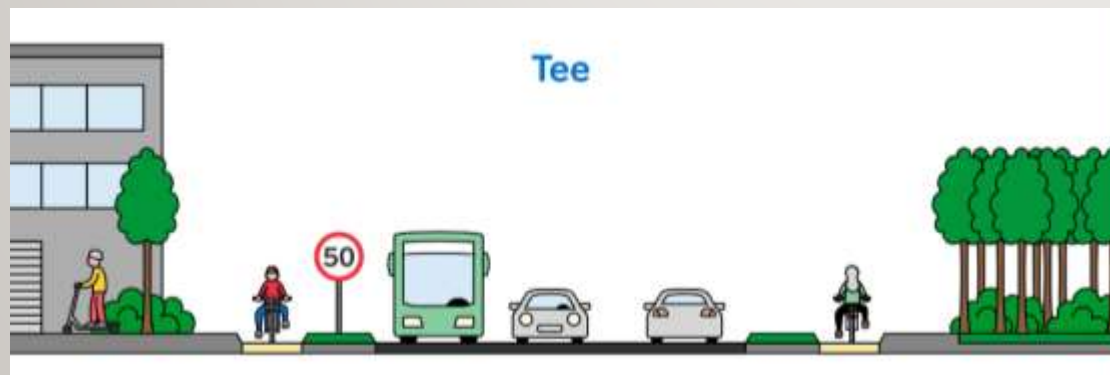
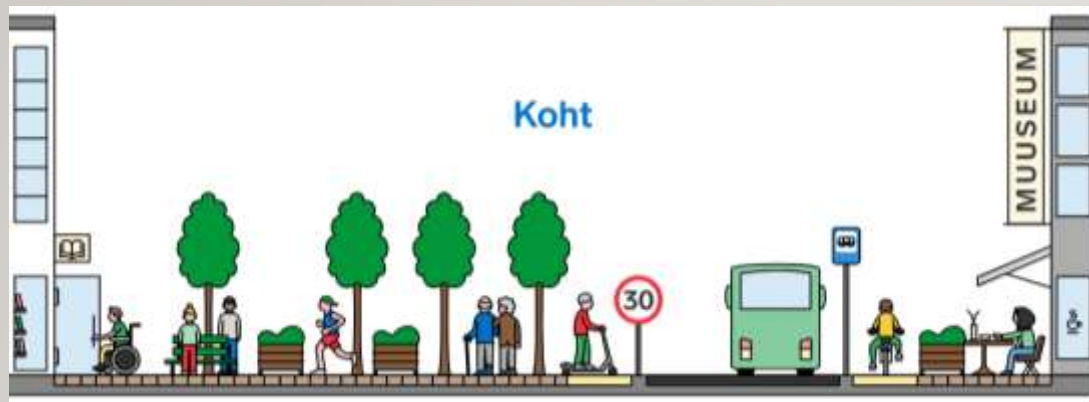
Tallinna tänavatüübid – kaart

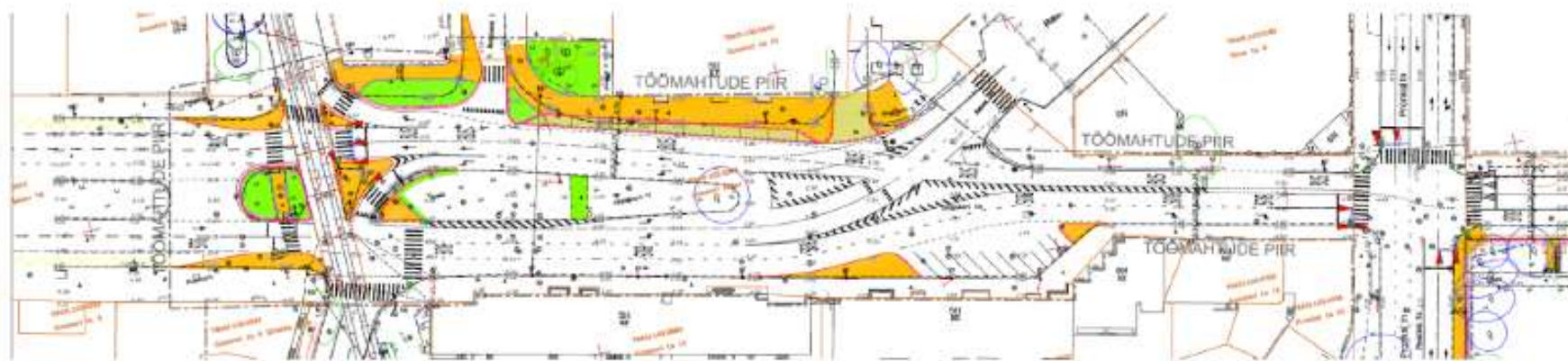


Koostasid Mihkel Kõrvits ja Jaak-Adam Looäär, Tallinna Linnaplaneerimise Amet, Peaarhitekti büroo märts 2019

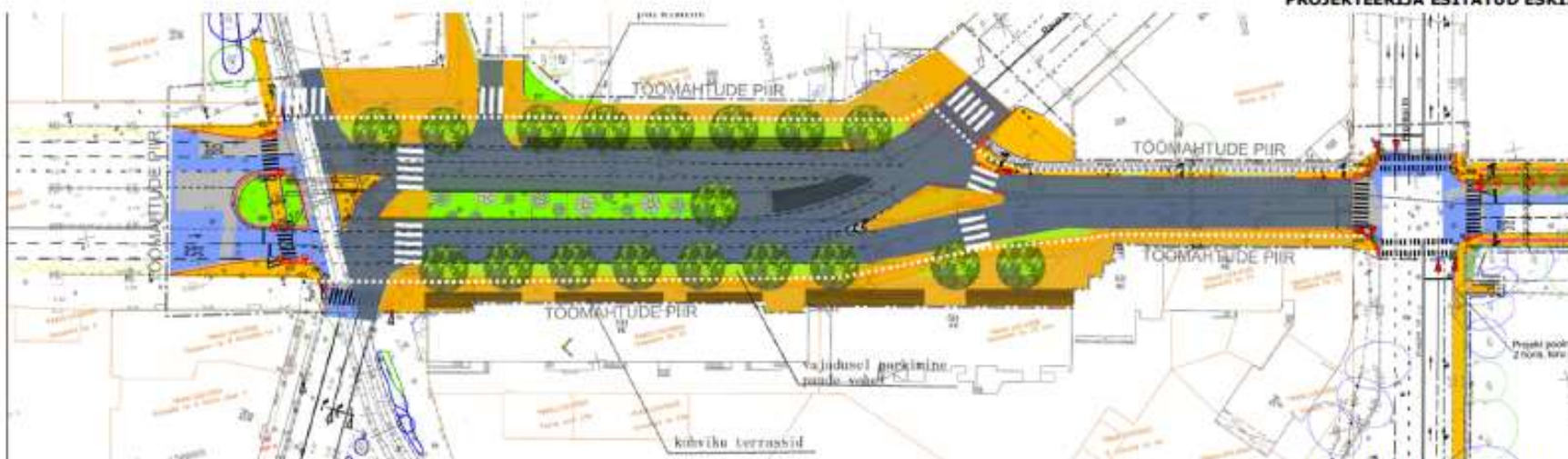


Kuriteod ja linnaruum





PROJEKTEERIJAS ESITATUD ESKIIS



PEAARHITEKTI BÜROO SKEEM-ETTEPANEK



PEAARHITEKTI BÜROO JOONISE PÕHJAL MUUDETUD ESKIIS

12 Gonsiori

Tallinn, Harju maakond

Google

Tänavavaade

Gonsiori

Google

Foto on jäädvustatud: juuli 2014 © 2020 Google Eesti Tingimused Probleemist teavitamine



PALDISKI MNT VIADUKTI JALAKÄIJATE TUNNEL

Projekteerimistingimustes erilahenduse tingimuse
seadmine

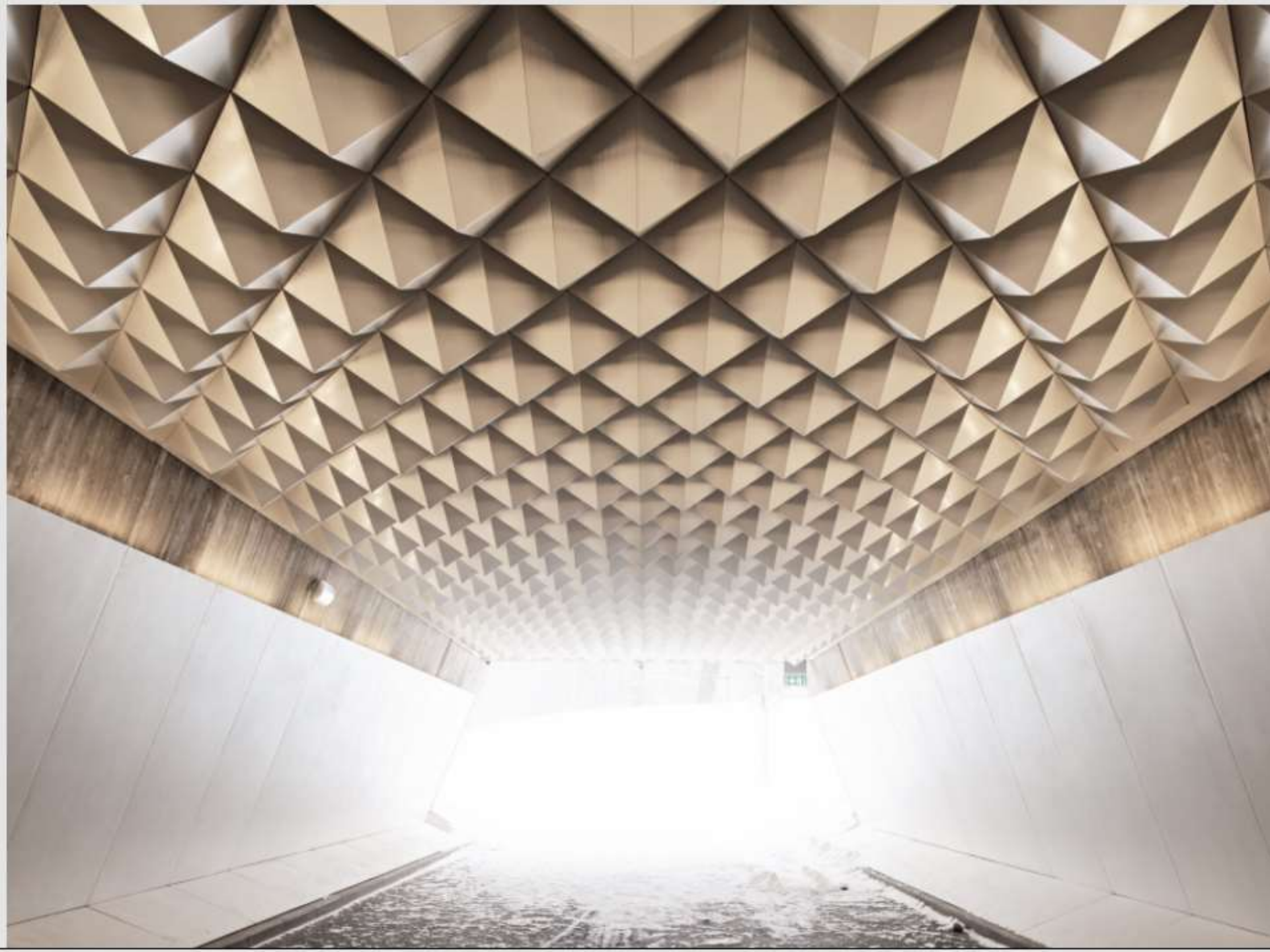
Ideekonkursi lähteülesande koostamine

Projekteerimiskoosolekutel osalemine









SIUG

EU rahastuse taotlemine

Maastikuarhitektide kaasamine

Projekteerimine

Hankedokumentide korrigeerimine

Ehitusjärelvalve



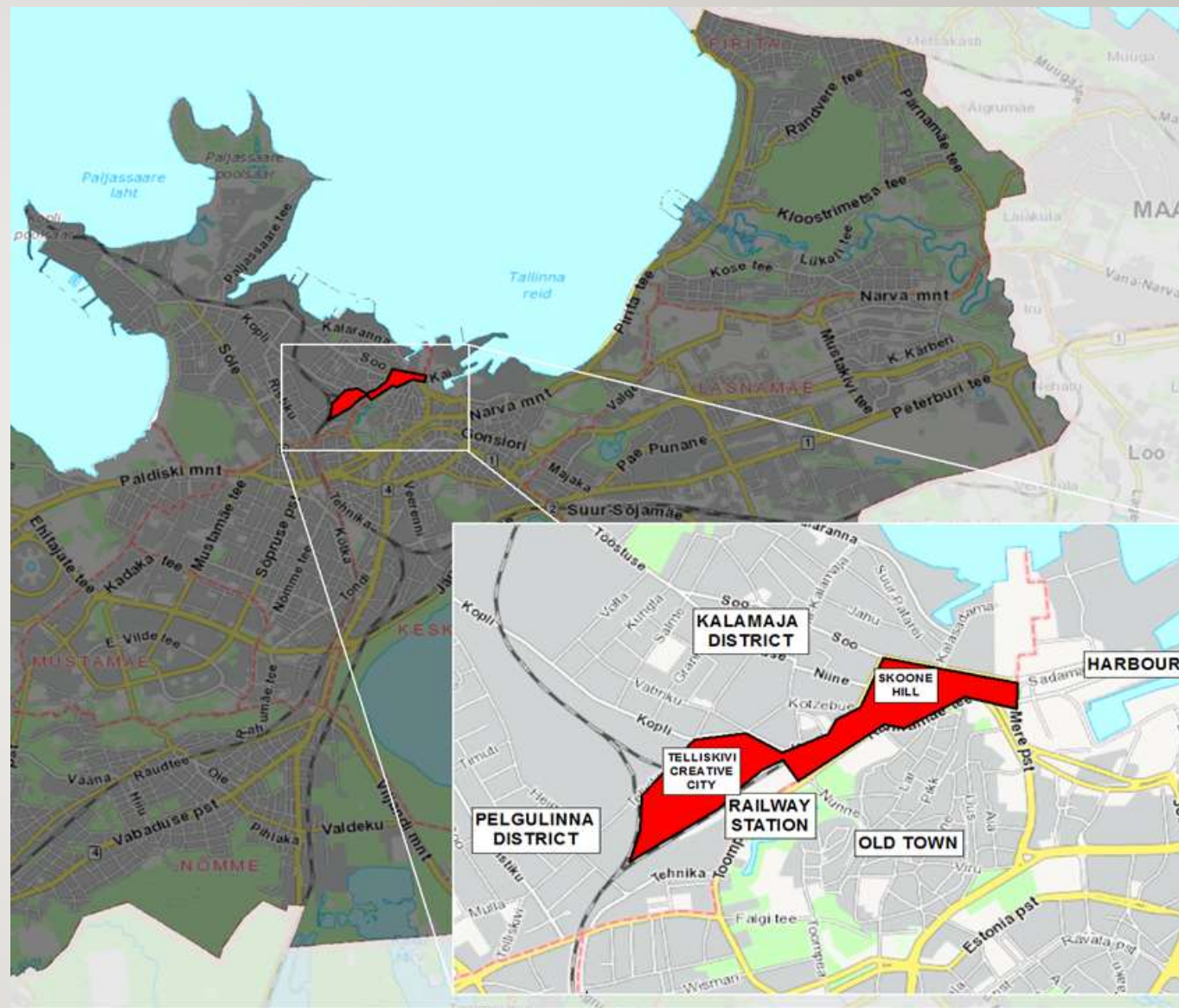




SKOONE BASTIONI STRUKTUURPLAAN

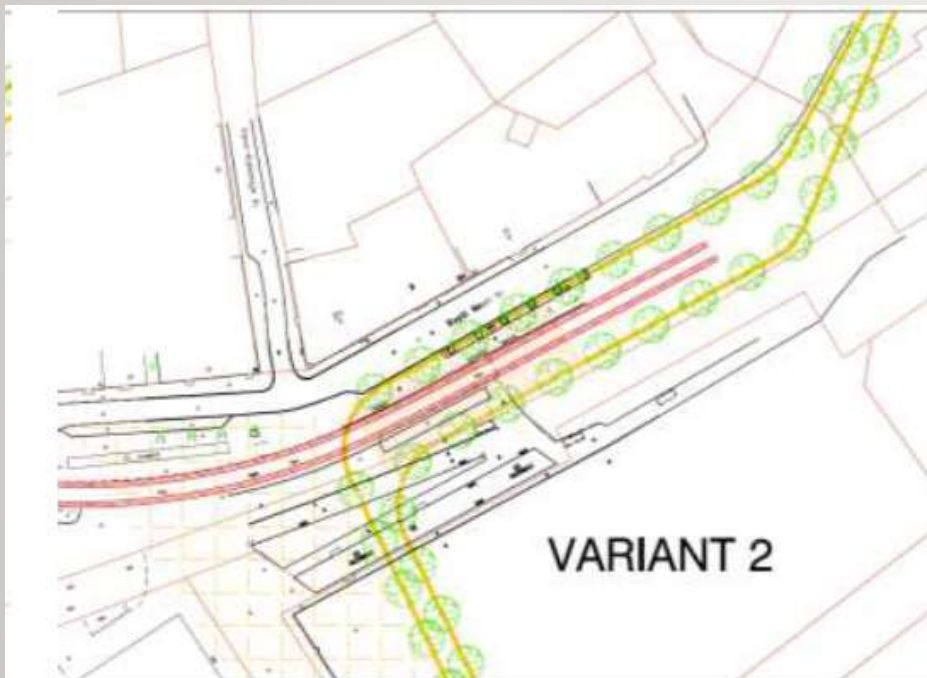
Kureeritud linnaplaneerimine tähendab:

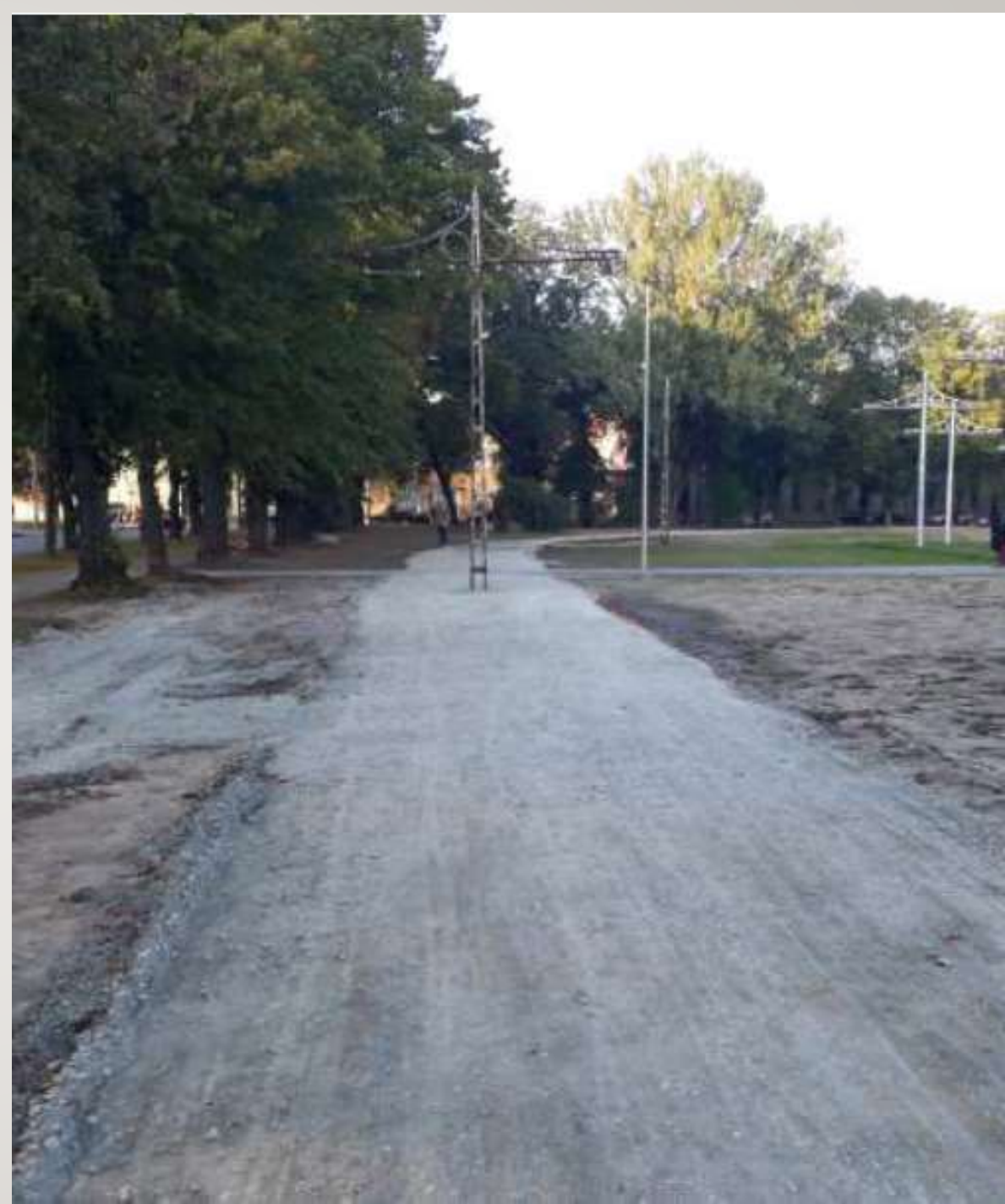
- Paindlik plaan või planeering, mis on pooleli, millele tugineda ja mida muuta;
- Eksperdi(d), kes on aktiivselt kaasatud kõikidesse valdkonna arengutesse;
- Piloottegevuste ja ajutise kasutamise toetamine;
- allüksuste ettepanekute tegemine mitmes valdkonnas;
- Motivatsioonikohtumiste läbiviimine huvirühmadega;
- Avalikkuse ja meedia kaasamine sõna levitamisse;



PROJEKTI KÄIGUS ON TEHTUD JÄRGMISED ALGATUSED:

- ✓ TRAMMIDE KORIDORI JA TRAMMIPEATUSTE ASUKOHTADE KORRIGEERIMINE
TÄIENDAV PEATUSE KAVANDAMINE „SALME“;
- ✓ TRAMMIPLATVORMIDE KUJUNDUSE PROJEKTEERIMINE;
- ✓ SOOJUSTORUSTIKU ASUKOHA KORRIGEERIMINE ;
- ✓ AJUTISE KÄIGUTEE „TRAMMIKULTUURI-KILOMEETER" LOOMINE;
- MAAOMANIKE/KOHVIKUTE ARENDAJATE MOTIVEERIMINE JA AKTIVISEERIMINE;
- LINNAAIAANDUSE PROJEKTI TOETAMINE;
- ✓ EESTI KUNSTIAKADEEMIA VÄLJAKU KASUTUSÕIGUSE LEPING;
- ✓ RAUDTEE MAA PIIRI ETTEPANEK JA PLATVORMI LAHENDUS;
- ✓ KOKKULEPE AUTOVABA ALA LOOMISEKS;
- MOTIVATSIOONIKOOSOLEK VEETORNIDE KVARTALI AVAMISEKS;
- SKOONE BASTIONI KURAATORIVÕISTLUSE EELTÖÖD;
- ✓ RAUDTEEJAAMA VÄLJAKU RUUMILAHENDUSE KOKKULEPE;
- ETTEVÕTJATE KAASAMINE, MAA-ALUSE PARKLA RAJAMISEKS.
- SKOONE PIIRKONNA LIIKLUSLAHENDUSE KONTSEPTSIOONI LOOMINE
- ERSO KONTSERDIMAJA KAVANDAMINE SKOONE BASTIONISSE







Tehniline teostus

Raamed on püüdnud ja püüdnud vormi valitud
nustetööpinnale, mis tähendab peidetud, tervest
kehtsustatust.

Ühendavuseks täidetakse betooni ja vii
jõuhooldusega. Skulptuuride aluseks oleval
müüritööpinnal toetuvad tihendatud ja raud.

Betooni pöörd täidetakse spetsiaalse gruffi kaetega, mis
kattub betooni alusele ja püüdnud rauda betooni
alla. Vedelik liigub betooni ja püüdnud rauda
lõppkattena.

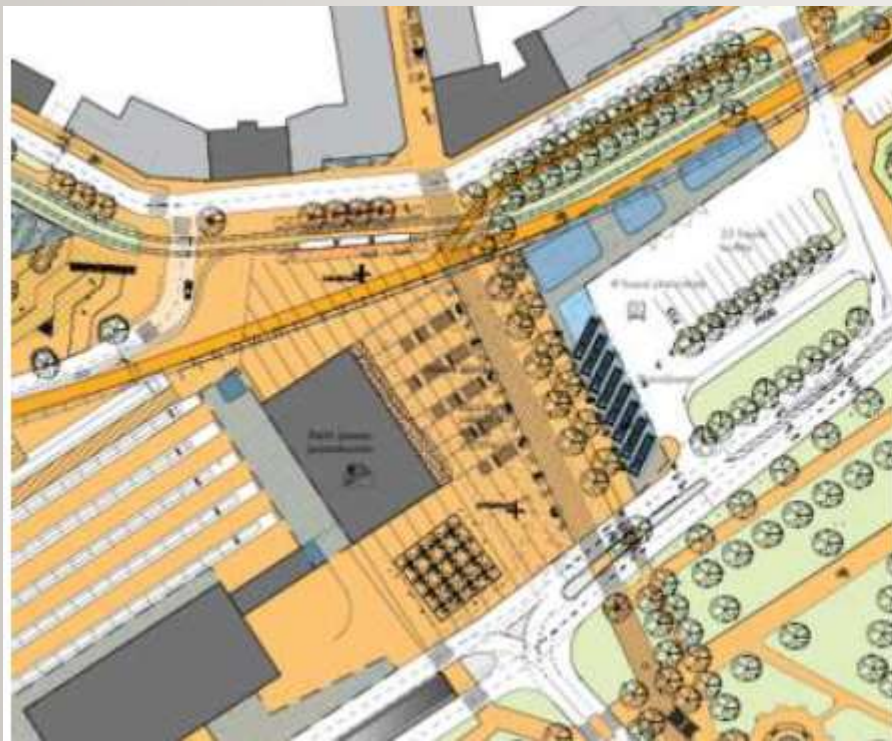
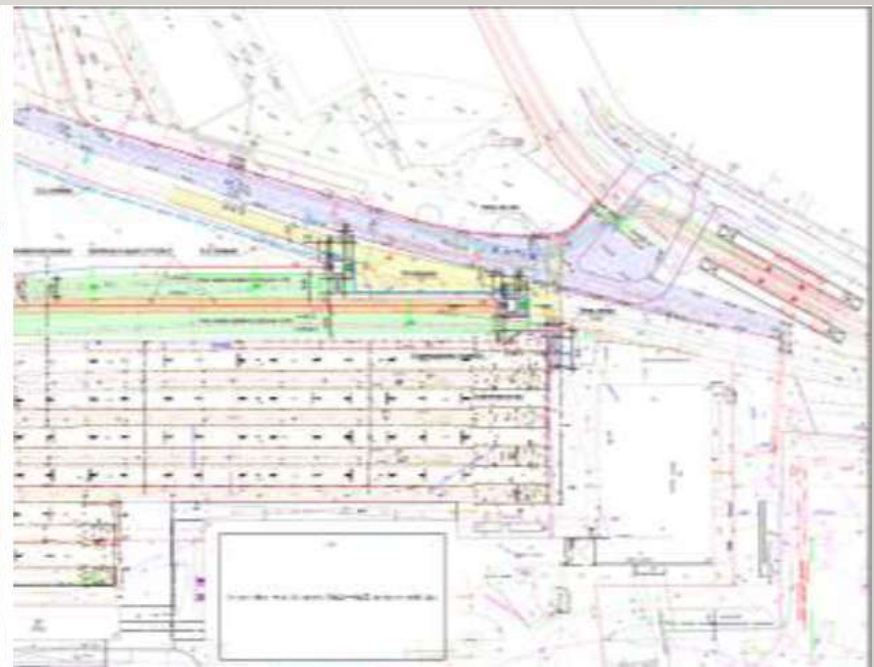
Skulptuurid on valitud kogu hoonestusega tähtsate
hoonestuste tervest, mis tähendab, et valitud
on kogu hoonestuse tervest ja püüdnud rauda.

Skulptuurid koguval 5-7 meetri.

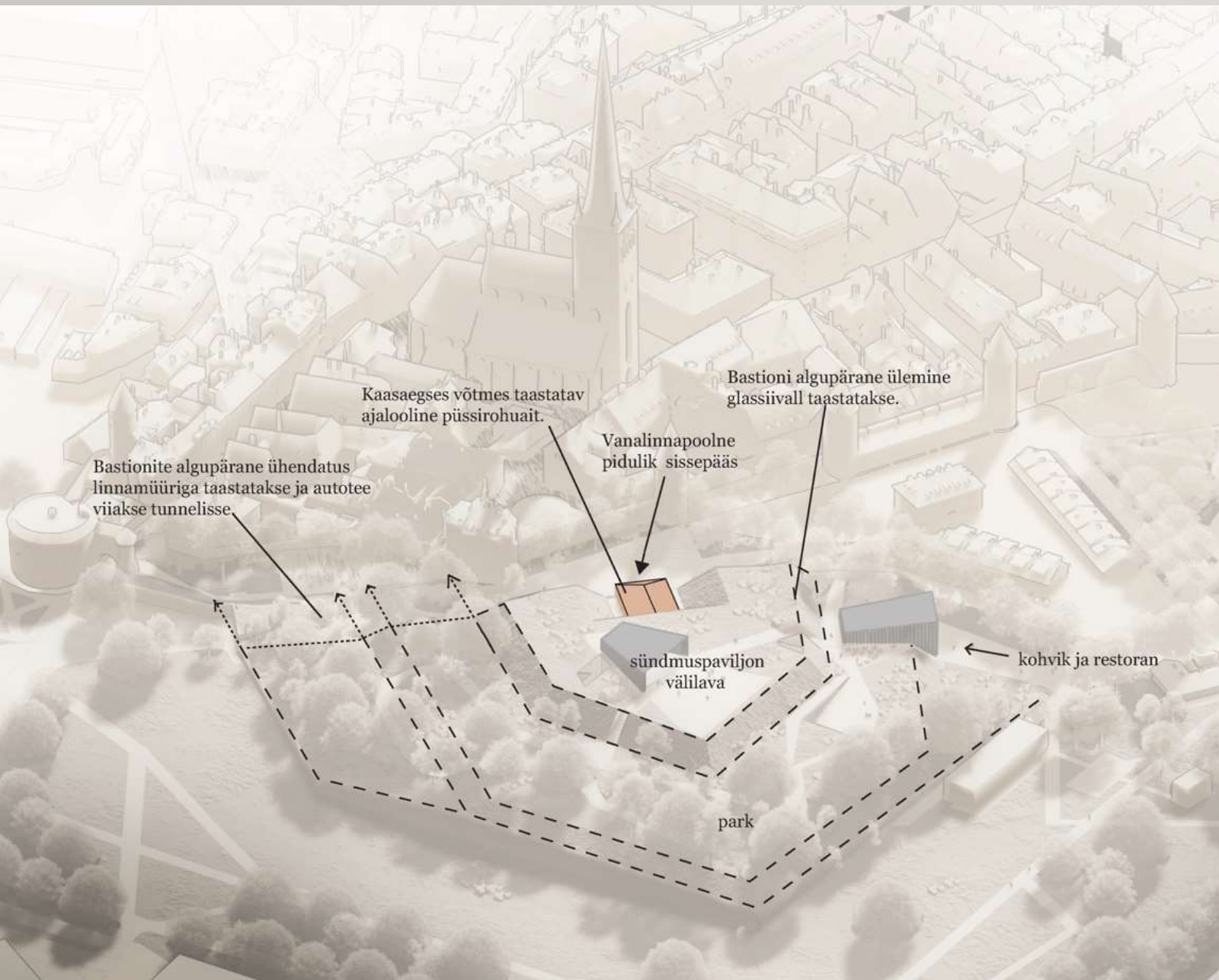




Serpentine Galleries London Hide Park







EESTI MUUSIKAAKADEEMIA KONTSERDISAAL

- FB avalikustamine
- Arhitektuurikonkursi nõudmine
- Uue eskiis saavutamine fassaadide osas
- Arhitekti toetamine kvaliteetse arhitektuuri nõudmisega.
- Klaasitud nurgalahenduse saamine eraldi sissepääsuga äripinna võimalus
- Tänavaruumi parendamine

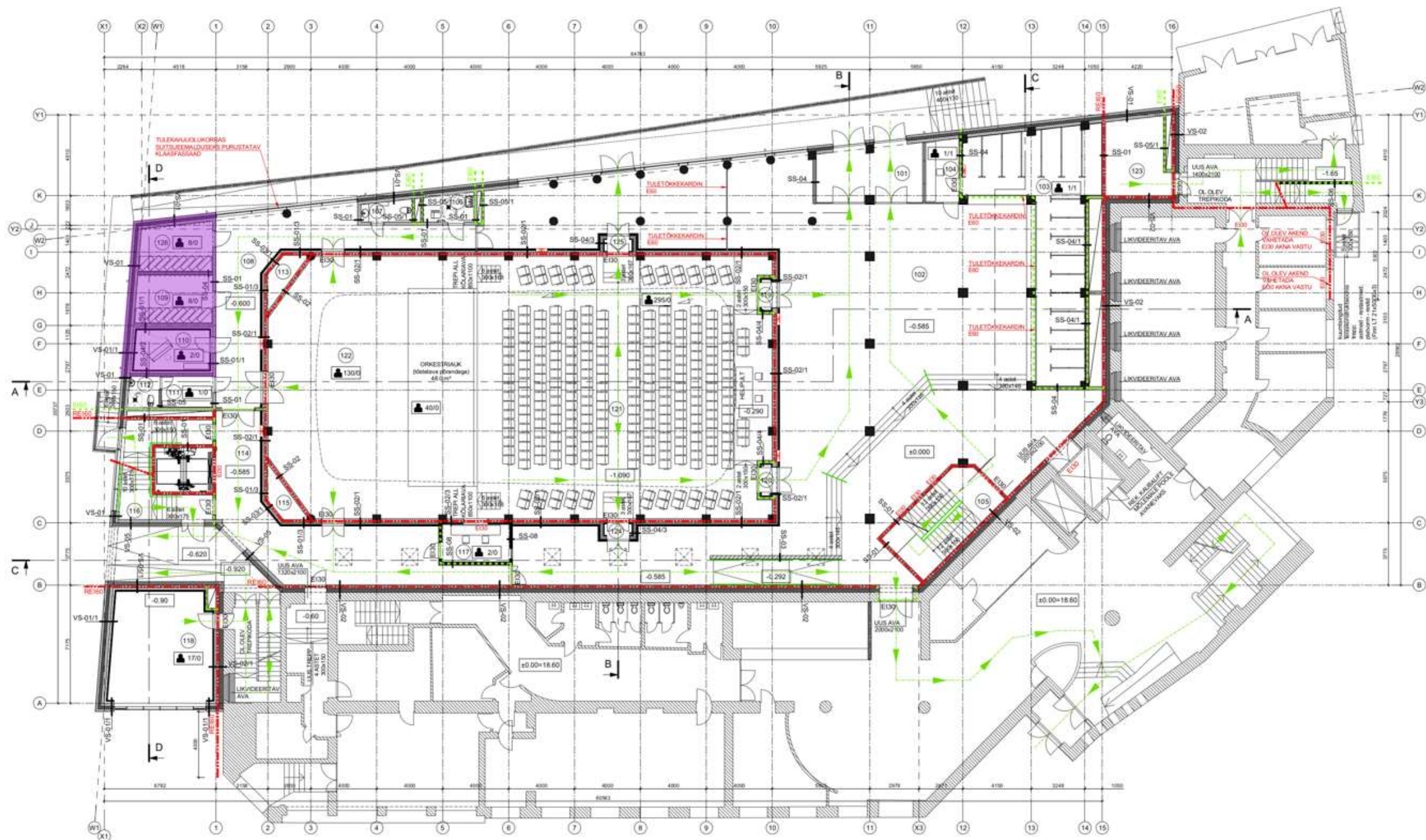


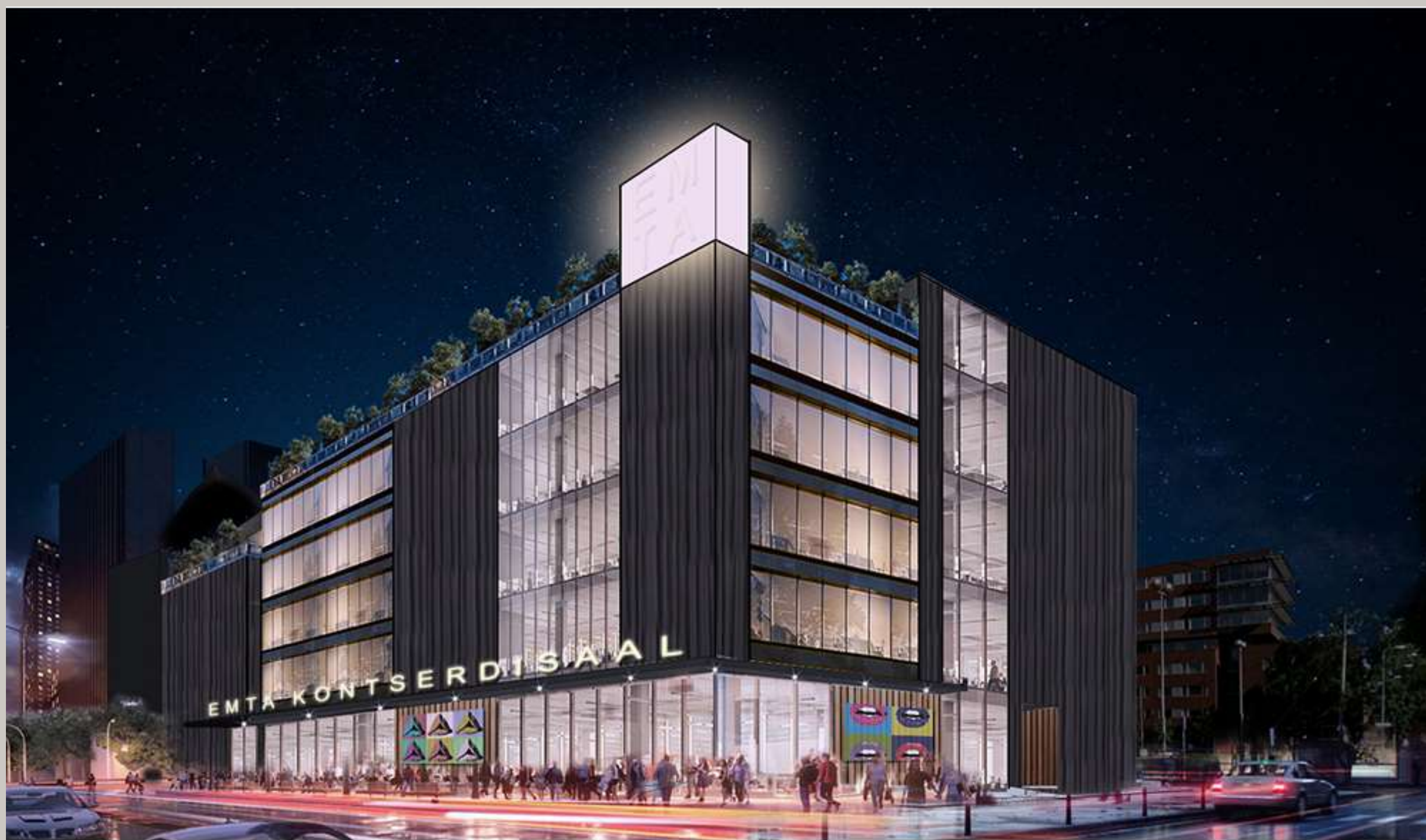
Jaak Looveer

25. jaanuar 2017 · Tallinn ·

Uus ja uhke muusikamaja - Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia kontserdimaja soovitakse ehitada sellisena: <http://www.ansambel.ee/eesti-muusika-ja-teatriakadeemia/>
Projekt esitati linna ehitusloa saamiseks, seega on avalik. Vaated Tatari tänava ja Sakala tänava nurgalt.
Kas kõlab kokku eesti kaasaegse muusikaga?







Funktsionalismi printsiibi kohaselt
peab ehitise või eseme kujundus
kajastama eelkõige tema otstarvet
ehk funktsiooni.

Seni peamiseks peetud
esteetiliste iluprintsiipide kõrval
said võrdselt tähtsaks tehnilised,
sotsiaalsed ja majanduslikud
tegurid.

VORM PEAB LÄHTUMA FUNKTSIOONIST - FUNKTSIONALISM

VORM PEAB LÄHTUMA FUNKTSIOONIST

Täna on vaja funktsionalismi definitsiooni vaadata ümberpöördult - seni peamisteks peetud tehniliste, sotsiaalsete ja majanduslike tegurite kõrval peab saama võrdselt tähtsaks **esteetilised ja eetilised** eesmärgid.

Organisatsiooni edukus
põhineb protsesside ja
töötajate efektiivsusel.

**AMETNIK ON
FUNKTSIONÄÄR –
100% FUNKTSIOONIDEGA JA
ÜLESANNETEGA KOORMATUD**

AMETNIK ON FUNKTSIONÄÄR

INNOVATSIOONIKS ON VAJALIK MÕNINGANE EBAFUNKTSIONAALSUS

- 100% tööülesandeid on paratamatus.
- 100% tööülesannete täitmine viib „ajudeta ametnikeni“
- Risk vajab tunnustamist, ebatäiuslikkus julgustamist.

ÜLESANDED JA OTSUSED
PEAVAD LIIKUMA TEISITI, ET
SAAVUTADA SENISEST
ERINEVAID EESMÄRKE –
ROHEPÖÖRE,
RUUMILOOME,

**BÜROKRAATIA PEAB
LÄHTUMA EESMÄRGIST –
UUED STRUKTUURID VÕI INIMESED**

VORMI SAAB MUUTA KAHTE PIDI

ALT ÜLESSE

- Võttes endale ise uusi ülesandeid ja jättes osad tänased ülesanded täitmata või täites neid halvemini.
- Sekkudes väljakujunenud protsessidesse ja valdkondadesse, tekitades teadlikult võimusuhetes ja otsustusahelates segadust.

VORMI SAAB MUUTA KAHTE PIDI

ÜLEVALT ALLA

- Muutes organisatsiooni juhtimisstruktuuri, andes ametnikele ja ekspertidele uued volitused ja ülesanded vabastades nad varasemates kohustustest
- Palgates uusi eksperte